

# Khoá Đào tạo đầu tiên Cấp Chứng chỉ Logistics Căn bản

Bộ Kinh tế, Thương mại và Công nghiệp Nhật Bản (METI) hỗ trợ cho Chương trình đào tạo nhân lực logistics này ! Khoá học sẽ chuyển giao các kỹ thuật từ Nhật Bản cho Việt Nam, trên cơ sở những nội dung của chương trình đào tạo về logistics có cấp chứng chỉ của Nhật Bản.

Ngày	18/9/2018 (thứ ba)	(1) Giới thiệu tổng quan về Logistics
	19/9/2018 (thứ tư)	(2) Vận chuyển và Giao hàng
	09/10/2018 (thứ ba)	(3) Đóng gói
	10/10/2018 (thứ tư)	(4) Lưu kho và Xử lý hàng lưu kho
Tổng cộng 6 ngày	10/10/2018 (thứ tư)	(5) Kiểm soát hàng tồn kho
	30-31/10/2018 (thứ ba và thứ tư)	(6) Chi phí Logistics
		(7) Hệ thống thông tin trong Logistics
		(8) Cải tiến hoạt động Logistics
		(9) Thực hành chung (các bài tập thực tế để cải tiến hoạt động logistics)



- Thiết kế dành cho**
- Những người mong muốn có kiến thức cơ bản về logistics
  - Cán bộ quản lý cấp trung ở ngành logistics của doanh nghiệp
  - Người đang (hoặc sẽ) là cán bộ lãnh đạo, quản lý cấp trung tại các địa điểm hoạt động logistics
  - Người đang (hoặc sẽ) là cán bộ lãnh đạo, quản lý cấp trung của hoạt động logistics trong doanh nghiệp (ví dụ: cung ứng phụ tùng cho các dây chuyền sản xuất, kiểm soát kho thành phẩm)



**Các giảng viên** Người Việt Nam, có kiến thức và kinh nghiệm phong phú về logistics, đã hoàn thành chương trình huấn luyện của Bộ Kinh tế, Thương mại và Công nghiệp Nhật Bản (METI), hiện nay đang làm việc cho các công ty Nhật Bản và Việt Nam.

**Địa điểm** Phòng Đào tạo của HANOI TRADE CORPORATION (HAPRO)  
Địa chỉ: Hapro Building (tầng 16.), 11B Cát Linh, Đống Đa, Hà Nội

**Nhà tổ chức & Ban thư ký** Viet Nam Shippers' Council (VNSC) **Đối tác** Japan Institute of Logistics Systems (JILS)

## Bạn đang gặp vấn đề với việc đào tạo nguồn nhân lực logistics?

- ◆ Không có cơ hội để học được kiến thức chuyên ngành logistics.
- ◆ Đã phát hiện ra những vướng mắc trong hoạt động logistics và muốn nhân viên thực hiện các biện pháp cải tiến, nhưng chưa có các quy trình chuẩn.
- ◆ Muốn nhân viên học được các quy trình cải tiến cơ bản và quản lý chi phí logistics.
- ◆ Đã có những ý tưởng cải tiến, nhưng thấy chưa hợp lý và chưa có bằng chứng về số liệu để ủng hộ.
- ◆ Thấy cần phải giảm chi phí logistics .

## Những nét đặc biệt của chương trình này

- ◆ Chương trình được truyền thụ bởi các giảng viên Việt Nam đã có kinh nghiệm thực tế phong phú về logistics và đã qua khoá huấn luyện giảng dạy theo một dự án của METI. Các giảng viên đều đang làm việc tại các công ty Nhật Bản và Việt Nam.
- ◆ Bạn có thể thu nhận được các kiến thức cơ bản về logistics một cách có hệ thống.
- ◆ Bạn có thể xây dựng được các mối quan hệ cá nhân qua những giờ dự học và cùng làm các bài tập thực hành cải tiến công việc với các học viên khác, đến từ nhiều nền tảng hoạt động khác nhau .
- ◆ Bạn sẽ được cấp Chứng chỉ Logistics Professional (Basic Level), chứng tỏ là đã làm chủ được những kiến thức cơ bản về logistics, nếu như bạn đáp ứng được các tiêu chí hoàn thành của khoá học.

Tìm hiểu thêm tại

<https://vietnamshippers.com.vn/>

# Chương trình đào tạo cấp Chứng chỉ Logistics Căn bản là gì ?

## Bối cảnh

- ◆ Khu vực ASEAN hiện nay đang thu hút sự chú ý của thế giới, trở thành một cơ sở sản xuất và thị trường tiêu thụ lớn, khi chuỗi cung ứng toàn cầu đang mở rộng. Đặc biệt, Việt Nam được dự báo là sẽ có những liên kết mạnh mẽ hơn với phần còn lại của thế giới, do đang tăng trưởng kinh tế nhanh chóng, đồng thời cũng do các chiến lược “Trung Quốc + 1” và “Thái Lan + 1” (một xu hướng các công ty đa quốc gia chọn thêm một nước khi xây dựng cơ sở sản xuất ở Trung Quốc hay Thái Lan). Việt Nam sẽ phải cần có những hệ thống logistics tinh vi phức tạp hơn, và việc có được những người đủ năng lực sử dụng chúng là vô cùng quan trọng.
- ◆ Khi khảo sát các công ty ở Việt Nam vào tháng 9 năm 2014, JILS đã phát hiện ra vấn đề và nhu cầu đào tạo cán bộ quản lý logistics cũng như điều hành hoạt động logistics ở hiện trường, những người có được và có thể áp dụng được những kiến thức logistics cơ bản cũng như những hiểu biết đúng đắn về cải tiến và quản lý chi phí logistics vào thực tiễn công việc của mình.
- ◆ Thương mại hiện đại (như các kho hàng hóa tổng hợp hay kho tiện ích) được dự báo là sẽ phát triển trong tương lai ở Việt Nam, đòi hỏi phải có các hoạt động logistics phức tạp và tinh vi hơn. Kết quả là việc đào tạo và nâng cao kỹ năng cho các cán bộ quản lý logistics và điều hành các trung tâm logistics đã trở nên một nhiệm vụ cấp bách.
- ◆ Vì vậy VNSC, với sự giúp đỡ của METI and JILS, đã quyết định tổ chức Chương trình đào tạo cấp chứng chỉ Logistics Cơ bản (the *Logistics Qualification Program (Basic Level) CLC-P*), bằng việc địa phương hoá chương trình đào tạo cấp chứng chỉ logistics của Nhật Bản để phù hợp với môi trường kinh doanh của Việt Nam.
- ◆ Chương trình sẽ được 15 giảng viên Việt Nam có kinh nghiệm phong phú về quản lý logistics hướng dẫn. Họ đã hoàn thành những chương trình đào tạo giảng dạy ở Nhật Bản và Việt Nam, tiếp thu được những nguyên lý cơ bản và việc cải tiến hoạt động và quản lý chi phí logistics từ các chuyên gia Nhật Bản. Họ sẽ dạy những bài giảng dễ hiểu, dùng các ví dụ Việt Nam và dạy bài giảng thông qua luyện tập.
- ◆ Chương trình này hoàn toàn phù hợp với những công ty muốn cải tiến hoạt động logistics, giảm bớt chi phí logistics, và đào tạo các cán bộ quản lý cấp trung ở bộ phận logistics hay điều hành hoạt động logistics ở hiện trường.



## Mục tiêu của Chương trình

- ◆ Tăng cường năng lực cạnh tranh của các công ty, bằng việc cung cấp cho các cá nhân kiến thức cơ bản và khả năng áp dụng những kiến thức đó để có năng suất hoạt động logistics cải tiến hơn, giảm bớt chi phí, và đạt được sự hài lòng của khách hàng.

## Cấp độ thành quả dự kiến

- ◆ Để học viên có thể đạt được các cấp độ thành quả như sau, Chương trình sẽ cung cấp các bài giảng và bài tập dựa trên khung nội dung đã địa phương hoá phù hợp với môi trường kinh doanh Việt Nam.

1. Có kiến thức cơ bản về logistics.
2. Hiểu cách áp dụng kiến thức cơ bản đã thu được vào các hoạt động thực tiễn.
3. Hiểu về khách hàng và chuỗi cung ứng (dòng chu chuyển sản phẩm) trong tổ chức của mình và biết rõ vai trò của mình trong hệ thống.
4. Có được năng lực phát hiện các vấn đề và các nhiệm vụ sẽ phải xử lý trong công việc của mình, đề xuất được các kế hoạch cải tiến.
5. Có được năng lực làm việc với các thành viên khác để cải tiến hoạt động logistics.
6. Có được tầm nhìn rộng hơn, qua việc thu nhận kiến thức cơ bản, và có năng lực làm việc với các công ty hoặc các bộ phận khác trong công ty.

**Ngày 1 và Ngày 2** Học tập những kiến thức cơ bản về logistics

Ngày	Thời gian	Chương trình	Giảng viên
18/9/2018 (thứ ba)	8:30-9:00	Lễ Khai giảng và hướng dẫn về khoá học	(Ban Thư ký) VNSC
	9:00-13:45	<p><b>1 Học phần 1 Giới thiệu về Logistics</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Tổng quan và ý nghĩa của logistics (cơ hội và thách thức)                             <ol style="list-style-type: none"> <li>1.1 Bối cảnh kinh tế ở Việt Nam</li> <li>1.2 Các vấn đề</li> </ol> </li> <li>2. Định nghĩa và vai trò của logistics                             <ol style="list-style-type: none"> <li>2.1 Định nghĩa và phạm vi bao trùm</li> <li>2.2 Vai trò</li> </ol> </li> <li>3. Các quan điểm quan trọng để nhận dạng và giải quyết những vấn đề logistics                             <ol style="list-style-type: none"> <li>3.1 Triết lý “Khách hàng trên hết” (“Customer First”)</li> <li>3.2 “Tối ưu tổng thể” (“Total Optimization”)</li> <li>3.3 “Chi phí vòng đời” (“Life-cycle Cost”) của hàng hoá</li> <li>3.4 Giảm thiểu chi phí</li> <li>3.5 Cải tiến trong logistics</li> <li>3.6 Triết lý và phương pháp của Nhật Bản (5S và Kaizen)</li> </ol> </li> </ol> <p>Suy ngẫm</p>	<p>Mr. Phan Thông TRANSАЗ JSC.</p> <p>Mr. Trần Mạnh Hà SUPPLYNET CO., LTD.</p>
	14:00-17:30	<p><b>2 Học phần 2 Vận chuyển &amp; Giao hàng</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Khái quát về Vận chuyển và Giao hàng                             <ol style="list-style-type: none"> <li>1.1 Tổng quan</li> <li>1.2 Vai trò của Vận chuyển và Giao hàng trong lĩnh vực logistics</li> </ol> </li> <li>2. Các phương thức vận chuyển</li> <li>3. Quản lý Vận chuyển và Giao hàng                             <ol style="list-style-type: none"> <li>3.1 Quản trị về an toàn</li> <li>3.2 Chất lượng của vận chuyển (thời gian, tình trạng, an toàn)</li> <li>3.3 Tổng quan về luật và quy định liên quan đến vận chuyển</li> <li>3.4 Chi phí xe tải</li> <li>3.5 Quan điểm cải tiến vận chuyển</li> <li>3.6 Đánh giá cải tiến vận chuyển bằng xe tải</li> </ol> </li> </ol> <p>Suy ngẫm</p>	<p>Mr. Nguyễn Văn Chính NIPPON EXPRESS (VIETNAM) CO., LTD.</p> <p>Mr. Hoàng Hải VOSA CORPORATION</p>
19/9/2018 (thứ tư)	9:00-11:30	<p><b>3 Học phần 3 Đóng gói</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Định nghĩa, mục đích và vai trò của đóng gói                             <ol style="list-style-type: none"> <li>1.1 Định nghĩa về đóng gói</li> <li>1.2 Vai trò của đóng gói</li> </ol> </li> <li>2. Kiểu loại, hình thức và vật liệu đóng gói                             <ol style="list-style-type: none"> <li>2.1 Kiểu loại và hình thức đóng gói</li> <li>2.2 Các loại vật liệu để đóng gói</li> </ol> </li> <li>3. Ghi nhãn và đánh dấu trong đóng gói                             <ol style="list-style-type: none"> <li>3.1 Ghi nhãn</li> <li>3.2 Đánh dấu</li> </ol> </li> <li>4. Giảm chi phí đóng gói                             <ol style="list-style-type: none"> <li>4.1 Nguyên tắc của phương pháp giảm chi phí đóng gói</li> <li>4.2 Ví dụ về phương pháp giảm chi phí đóng gói</li> <li>4.3 Các chỉ báo về hiệu quả của đóng gói</li> </ol> </li> </ol> <p>Suy ngẫm</p>	<p>Mr. Lê Văn Long SOTRANS LOGISTICS</p> <p>Ms. Phạm Thu Mai SAGAWA EXPRESS VIETNAM CO., LTD.</p>

# Chương trình

Ngày	Thời gian	Chương trình	Giảng viên
19/9/2018 (thứ tư)	13:00-17:30	<p>4 <b>Học phần 4 Lưu kho &amp; Xử lý Hàng hoá</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Vai trò của kho và Trung tâm logistics               <ol style="list-style-type: none"> <li>1.1 Các kiểu loại và vai trò của kho và trung tâm logistics</li> <li>1.2 Dòng hoạt động trong kho và trung tâm logistics</li> <li>1.3 Quản lý an toàn, quản lý lao động và các ràng buộc pháp lý</li> <li>1.4 Những điểm phải xem xét khi kiểm tra kho và trung tâm logistics</li> </ol> </li> <li>2. Lưu kho               <ol style="list-style-type: none"> <li>2.1 Vai trò của lưu kho</li> <li>2.2 Các trang thiết bị kho hàng điển hình và đặc tính của chúng</li> <li>2.3 Các điểm quản trị lưu kho (điều kiện quản trị, tình trạng lưu giữ, an toàn, khả năng làm việc, chi phí)</li> <li>2.4 Quan điểm về chi phí lưu kho</li> <li>2.5 Các điểm cải tiến lưu kho (bố trí mặt bằng kho, sắp đặt vị trí và hiển thị hoá)</li> </ol> </li> <li>3. Xử lý hàng hoá và gia công phân phối               <ol style="list-style-type: none"> <li>3.1 Vai trò của xử lý hàng hoá (vận chuyển, tập hợp, nâng hạ, chọn lựa, lắp ráp, phân biệt)</li> <li>3.2 Các thiết bị xử lý hàng hoá điển hình và đặc tính của chúng</li> <li>3.3 Vai trò của gia công phân phối</li> <li>3.4 Quan điểm về chi phí gia công phân phối (phí nhận hàng vào và giao hàng đi từ kho) và chi phí cho việc gia công để phân phối)</li> </ol> </li> </ol> <p>3. Các điểm cải tiến chi phí gia công phân phối (phương pháp lái gộp theo giờ công và xét lại quy trình làm việc)</p> <p>Suy ngẫm</p>	<p>Mr. Lưu Đức Anh TOTO VIETNAM CO., LTD.</p> <p>Ms. Nguyễn Thùy Dương HANOI TRADE CORPORATION</p>

**Ngày 3 và Ngày 4**

**Học tập những kiến thức cơ bản về logistics**

Ngày	Thời gian	Chương trình	Giảng viên
9/10/2018 (thứ ba)	9:00-11:30	<p>1 <b>Học phần 5 Quản trị Hàng tồn kho</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Quản trị doanh nghiệp và hàng tồn kho               <ol style="list-style-type: none"> <li>1.1 Mục đích và Ý nghĩa của Quản trị hàng tồn kho</li> <li>1.2 Khó khăn khi xác định số lượng hàng tồn kho phù hợp</li> <li>1.3 Các hiệu quả của việc quản trị hàng tồn kho</li> <li>1.4 Xác định hàng tồn kho thực tế</li> </ol> </li> <li>2. Các phương pháp quản trị hàng tồn kho               <ol style="list-style-type: none"> <li>2.1 Sứ mệnh của quản trị hàng tồn kho</li> <li>2.2 Số lượng hàng tồn kho phù hợp là gì?</li> <li>2.3 Phương pháp đặt hàng</li> <li>2.4 Phương pháp tính lượng hàng tồn kho an toàn</li> </ol> </li> </ol> <p>Suy ngẫm</p>	<p>Ms. Lê Thị Thúy Huyền LE GIA IMPORT EXPORT TRADING CO., LTD.</p> <p>Mr. Phan Thanh Giang SG SAGAWA VIETNAM</p>

# Chương trình

Ngày	Thời gian	Chương trình	Giảng viên
9/10/2018 (thứ ba)	13:00-17:30	<p>2 <b>Học phần 6 Chi phí Logistics</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Mục đích việc kiểm soát và tính toán chi phí logistics</li> <li>2. Sự đánh đổi (trade-off) về chi phí</li> <li>3. Chi phí logistics của người gửi hàng – Cấu trúc cơ bản của chi phí logistics               <ol style="list-style-type: none"> <li>3.1 Cấu trúc của chi phí logistics</li> <li>3.2 Thực hành – Tính chi phí logistics</li> </ol> </li> <li>4. Chi phí logistics của công ty dịch vụ logistics – Chi phí vận chuyển / Xếp dỡ / Lưu kho bãi               <ol style="list-style-type: none"> <li>4.1 Chi phí của công ty xe tải</li> <li>4.2 Quản lý chi phí vận hành xe</li> <li>4.3 Thực hành – Tính chi phí logistics</li> <li>4.4 Ví dụ về cải tiến chi phí logistics</li> </ol> </li> </ol> <p>Suy ngẫm</p>	<p>Ms. Bùi Thị Bích Hằng CANON VIETNAM CO., LTD.</p> <p>Ms. Lê Thị Hoàng Oanh AVINA LOGISTICS JSC.</p>
10/10/2018 (thứ tư)	9:00-11:30	<p>3 <b>Học phần 7 Hệ thống thông tin trong Logistics</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Tổng quan về hệ thống thông tin trong logistics               <ol style="list-style-type: none"> <li>1.1 Vai trò của các công nghệ thông tin trong logistics</li> <li>1.2 Các công nghệ thông tin chủ chốt trong logistics</li> </ol> </li> <li>2. Các hệ thống thông tin lớn trong logistics               <ol style="list-style-type: none"> <li>2.1 Các hệ thống thông tin trong logistics</li> <li>2.2 Những hệ thống lớn nhất</li> </ol> </li> <li>3. Tính hiển thị trong logistics &amp; Tổng hợp               <ol style="list-style-type: none"> <li>3.1 Tính hiển thị trong logistics là gì ?</li> <li>3.2 Tổng kết</li> </ol> </li> </ol> <p>Suy ngẫm</p>	<p>Mr. Lương Bình Thái AEON VIETNAM CO., LTD.</p>
	13:00-17:30	<p>4 <b>Học phần 8 Cải tiến các Hoạt động Logistics</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Mục đích và ý nghĩa của cải tiến               <ol style="list-style-type: none"> <li>1.1 Logistics là gì ?</li> <li>1.2 Cải tiến nghĩa là gì ?</li> <li>1.3 Kaizen là một phương pháp cải tiến có hiệu quả</li> <li>1.4 Mục đích và ý nghĩa của cải tiến logistics</li> </ol> </li> <li>2. Các yêu cầu về chuyên môn của người phụ trách và lãnh đạo việc cải tiến ở hiện trường logistics               <ol style="list-style-type: none"> <li>2.1 Kiến thức và kinh nghiệm của người phụ trách</li> <li>2.2 Kỹ năng của người phụ trách</li> </ol> </li> <li>3. Quy trình cải tiến               <ol style="list-style-type: none"> <li>3.1 Khu vực cải tiến</li> <li>3.2 Phương pháp cải tiến</li> <li>3.3 Quy trình cải tiến</li> </ol> </li> <li>4. Nhận dạng một vấn đề</li> <li>5. 4 phương pháp chính của cải tiến               <ol style="list-style-type: none"> <li>5.1 Vẽ lưu đồ công việc và ứng dụng của nó</li> <li>5.2 Lấy mẫu thời gian từng công đoạn và ứng dụng của nó</li> <li>5.3 Phân tích ABC và ứng dụng của nó</li> <li>5.4 Lập sơ đồ bố trí của địa điểm làm việc</li> </ol> </li> <li>6. Phương pháp PDCA và SGA               <ol style="list-style-type: none"> <li>6.1 Phương pháp PDCA</li> <li>6.2 Phương pháp SGA</li> </ol> </li> </ol> <p>Suy ngẫm</p>	<p>Mr. Hoàng Hoài An PENGUIN LTD.</p> <p>Mr. Tạ Quang Dũng TOSHIBA LOGISTICS VIETNAM CO., LTD.</p>

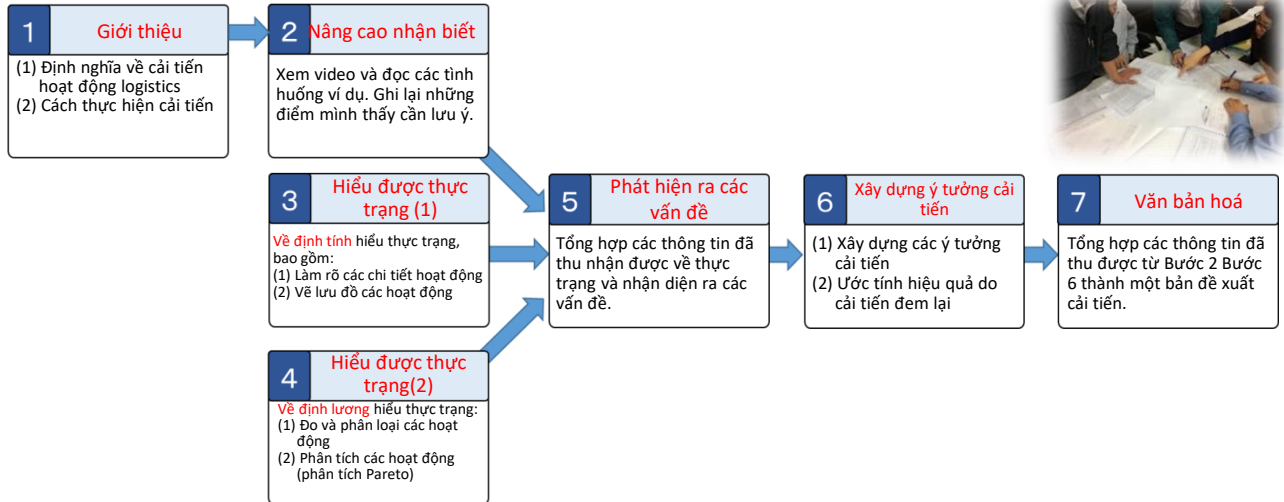
◆ Trong các bài tập nhóm, học viên sẽ cùng nhóm mình bàn bạc và phát triển những ý tưởng cải tiến, dựa trên những kiến thức đã học từ Ngày 1 đến Ngày 4

**Bài tập (1)**

- Các vấn đề đưa ra trong ví dụ sẽ bao gồm nhiều điểm có thể cải tiến được.
- Học viên phải hiểu được hiện trạng, phát hiện ra các vấn đề, và đưa ra ý tưởng cải tiến.
- Qua bài tập này, học viên học được cách thực hiện các cải tiến.

**Bài tập (2)**

- Học viên học cách cải tiến hiệu quả việc chọn lấy hàng trong nhà kho của một công ty tưởng tượng.
- Học viên vừa làm bài tập này vừa ôn lại quy trình cải tiến đã được học ở Ngày 1.



Ngày	Thời gian	Chương trình	Giảng viên
30/10/2018 (thứ ba)	8:00-9:45	<b>Bài KIỂM TRA VIẾT</b> • Để đo mức độ hiểu biết kiến thức cơ bản về logistics trong các học phần từ 1 đến 8, học viên sẽ làm một bài trắc nghiệm viết.	(Ban Thư ký) VNSC
	10:00-17:30	1 <b>Học phần 9 Thực hành chung (Ngày 1)</b> - Học các quy trình cải tiến qua những ví dụ công việc đơn giản - 1. Nắm bắt thực trạng (về mặt chất lượng / số lượng) 1.1 Nhận rõ các thành tố tạo nên công việc 1.2 Vẽ lưu đồ công việc (flowchart) 1.3 Đo thời gian hoạt động 1.4 Phân loại các hoạt động 2. Xem xét các ý tưởng cải tiến 2.1 Hệ thống hoá các vấn đề và các vướng mắc 2.2 Xem xét những ý tưởng cải tiến 3. Lập đề xuất cải tiến 3.1 Bản đề xuất cải tiến	Các giảng viên
31/10/2018 (thứ tư)	8:00-17:00	2 <b>Học phần 9 Thực hành chung (Ngày 2)</b> - Bài tập tình huống (Cải tiến việc chọn lấy hàng trong kho) - 1. Nắm bắt thực trạng (về mặt chất lượng / số lượng) 1.1 Nhận rõ các thành tố tạo nên công việc 1.2 Vẽ lưu đồ công việc (flowchart) 1.3 Đo thời gian hoạt động 1.4 Phân loại các hoạt động 2. Xem xét các ý tưởng cải tiến 2.1 Hệ thống hoá các vấn đề và các vướng mắc 2.2 Xem xét những ý tưởng cải tiến 3. Lập đề xuất cải tiến 3.1 Bản đề xuất cải tiến	Các giảng viên
	17:00-17:30	Suy ngẫm	(Ban Thư ký) VNSC
	17:30-18:30	Lễ trao Chứng chỉ	(Ban Thư ký) VNSC
	18:30-20:00	Gặp gỡ thân mật kết thúc khoá học	(Ban Thư ký) VNSC



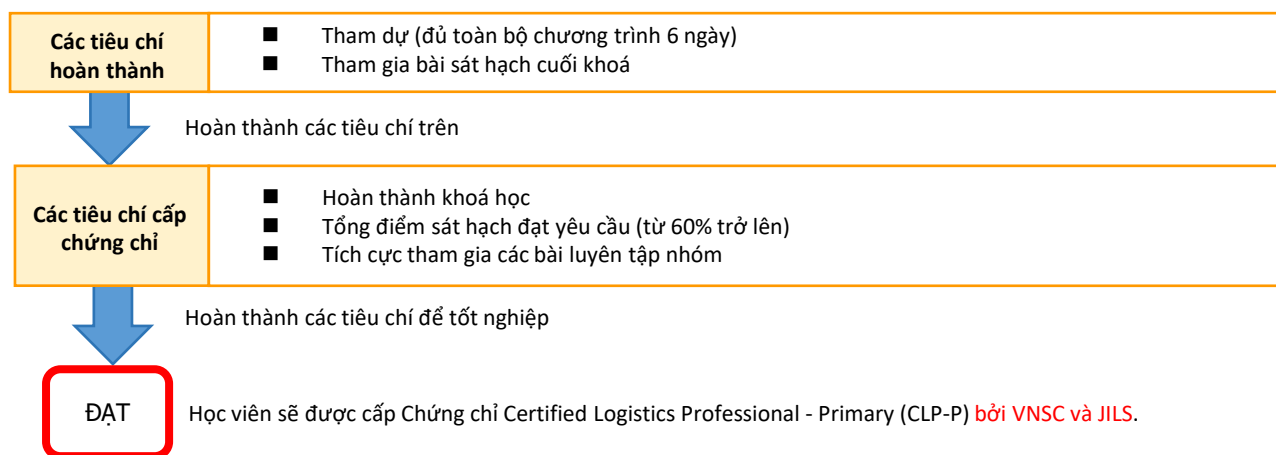
## Các trợ giúp nhằm tạo ra những kết quả ở mức cao

- ◆ Chương trình được thiết kế nhằm trợ giúp học viên cả trước và sau cũng như tròn suốt khoá học duy trì được tính mục đích cao, để “đạt được những mục tiêu cá nhân” và “phát triển được các kỹ năng đóng góp vai trò tích cực sau khi hoàn thành khoá học”.

	Trước khoá học	Trong khoá học	Sau khoá học
<b>Phiếu khảo sát để Nâng cao trình độ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Bằng Phiếu này, học viên và lãnh đạo của mình được hỏi để nhận biết được tình hình, lập ra mục tiêu và xem lại mức độ hoàn thành công việc.</li> </ul>	<b>Kiểm tra trạng thái</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Xuất thân nghề nghiệp và chi tiết công việc hiện nay.</li> </ul> <b>Thiết lập mục tiêu</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Kiểm tra các kết quả mong đạt được từ khóa đào tạo, và chọn lĩnh vực học.</li> </ul>		<b>Nhìn lại</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Tự đánh giá các kết quả đạt được và kiểm tra mức độ tiến bộ.</li> </ul> <b>Thiết lập mục tiêu</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Thiết lập các mục tiêu mới.</li> </ul>
<b>Phiếu Suy ngẫm</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Sau mỗi bài giảng, học viên đạt được mức hiểu biết, đặt câu hỏi và học được những điểm mấu chốt để có thể áp dụng vào các bối cảnh kinh doanh của mình.</li> </ul>		<b>Nhìn lại bài giảng</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Sau mỗi bài, tóm tắt lại những điều đã thu nhận được, xem cái gì có thể áp dụng được vào công việc.</li> <li>Hỏi giảng viên nếu có thắc mắc.</li> </ul>	
<b>Danh mục kiểm tra</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Học viên kiểm tra mức độ hiểu biết trước và sau khoá học để nhận ra các điểm mạnh và điểm yếu của mình.</li> </ul>	<b>Kiểm tra trạng thái</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Mức độ hiểu biết về logistics.</li> </ul>		<b>Nhìn lại</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Mức độ hiểu biết về logistics.</li> <li>Mức độ tiến bộ.</li> </ul>

## Các yêu cầu để được cấp Chứng chỉ CLC-P

- ◆ Các học viên hoàn thành khoá học và đáp ứng được những tiêu chí sau sẽ được cấp Chứng chỉ Certified Logistics Professional - Primary (CLC-P).



## Phí tham dự (có thể thay đổi)

Hội viên VNSC : 5,500,000 VND/người  
 Ngoài hội viên VNSC: 6,000,000 VND/người

\* Phí bao gồm giáo trình, tài liệu thông tin, chi phí tuyển lựa học viên

## Địa chỉ tìm hiểu chi tiết

Viet Nam Shippers' Council (tiếng Việt)

e-mail [vnsc@vietnamshippers.vn](mailto:vnsc@vietnamshippers.vn)

Japan Institute of Logistics Systems (tiếng Nhật)

e-mail [asean-jinzai@logistics.or.jp](mailto:asean-jinzai@logistics.or.jp)

